



# **CÂMARA MUNICIPAL DE LONDRINA**

**Câmara Municipal de Londrina  
Planejamento Estratégico  
2023-2024**

**Mesa Executiva**

Presidente	Emanoel Gomes (Republicanos)
Vice-Presidente	Mestre Madureira (PP)
1ª Secretária	Lenir de Assis (PT)
2º Secretário	Beto Cambará (PRD)
3ª Secretária	Profª Flávia Cabral (PP)
Direção Geral	Leandro Silva da Rosa

Ciente que um ambiente inovador e aberto a novas oportunidades de pensar e agir são fatores importantes para a mudança da cultura institucional, a nova direção da Câmara Municipal de Londrina iniciou o primeiro ano da gestão 2023-2024, estudando estratégias para reposicionar os serviços prestados pelo Legislativo à população londrinense.

Paralelamente às atividades rotineiras, as mudanças começaram a ser pensadas e concebidas avaliando-se o que poderia ser melhorado ou totalmente transformado dentro da instituição, visando a melhor entrega de serviços ao cidadão. O desafio era sair do “sempre foi feito assim” para “vamos experimentar uma nova solução”, superando o medo e a desconfiança, presentes em processos de mudança.

O olhar da direção para a realidade externa associado à visão sobre as limitações internas da organização apontava para a necessidade de intervenções nas áreas da estrutura organizacional, do planejamento do orçamento, da revisão das rotinas diárias dos serviços, dos parâmetros adotados para aquisição de serviços e produtos, da modernização de sistemas de gestão legislativa e administrativa, entre outras necessidades.

Foi neste contexto que o *planejamento estratégico* e a *inovação* começaram a fazer parte dos diálogos sobre o reposicionamento dos serviços do Legislativo Londrinense. Diante da realidade, baseada em pesquisas internas e avaliações externas, começaram a ser alinhadas as primeiras metas objetivas da Câmara Municipal de Londrina, com o auxílio de um Grupo de Trabalho denominado Avança CML.

Integrado por dirigentes e servidores com a função de promover uma atuação facilitadora e promotora de novos comportamentos e ideias, o Avança CML foi instrumento da nova Administração da Casa para estimular e mobilizar servidores na promoção de ações que permitissem a adoção de novos processos na Câmara de Vereadores. Buscava-se integração, melhoria da comunicação interna e externa, desenvolvimento de competências e habilidades para o melhor uso da tecnologia com foco na ética e na transparência, à serviço dos interesses da comunidade.

O primeiro passo foi criar a Missão, a Visão e os Valores da instituição. Logo depois vieram as metas para os anos de 2023/2024, sempre realinhadas no decorrer das atividades e integradas aos Planos de Ação dos Grupos de Trabalho do Avança CML. Na sequência já foi possível elaborar o primeiro Plano Anual de Compras da Câmara Municipal (PAC) de Londrina, tendo em mente a Cadeia de Valor da instituição.

O processo é contínuo, dinâmico e deve ser revisado constantemente. As metas representam um marco, ainda primário, do futuro planejamento estratégico da instituição. O processo envolve de forma direta e indireta servidores e vereadores, com foco no melhor atendimento à população, sempre de acordo com as funções e competências do Legislativo Londrinense.

A expectativa é que as necessárias mudanças, tanto de comportamentos como de métodos, integrem aos poucos e de forma organizada, a rotina da Câmara Municipal de Londrina. Estuda-se hoje uma proposta para instituir um modelo de governança e inovação na estrutura do Legislativo que garanta robustez ao planejamento estratégico institucional ao longo dos anos.

### **Missão**

✓ Ouvir e representar a população na criação e fiscalização de políticas públicas **em sintonia com a Constituição Federal,**

que fortaleçam a Democracia e promovam soluções para o desenvolvimento sustentável da sociedade.

### Visão

- ✓ Consolidar-se como órgão de escuta ativa e representativo do interesse público.
- ✓ Firmar-se como Poder Legislativo Democrático e Plural.
- ✓ Atuar com protagonismo para o desenvolvimento socioeconômico e ambiental.
- ✓ Ser referência na gestão institucional participativa com foco em eficiência, responsabilidade com gastos, transparência e resultados em benefício da sociedade.

### Valores

1. Independência
2. Interesse Público
3. Ética
4. Transparência
5. Empatia
6. Espírito de equipe
7. Eficácia
8. Inovação
9. Memória
10. Sustentabilidade

### Metas INICIAIS para os anos de 2023/2024

- I. **Reduzir em 80% o uso de papel até o final de 2023 e alcançar uma redução de 95% até o final de 2024**, por meio da adoção de práticas sustentáveis e do estímulo ao uso de documentos digitais;
- II. **Alcançar a 1ª posição no ranking de Transparência do TCE/PR**, por meio da elaboração de normas e execução de práticas transparentes que garantam a disponibilização de informações de forma acessível e clara ao público;
- III. **Concluir o processo de transformação digital dos sistemas legislativo e administrativo** com o objetivo de alcançar tramitação de documentos totalmente eletrônica, melhorando a eficiência e a agilidade dos processos internos e externos;
- IV. **Instituir padrões e índices de indexação para documentos** com o objetivo de melhorar e aprimorar a organização e a recuperação de informações, facilitando o acesso a dados relevantes de maneira eficiente e precisa;
- V. **Aperfeiçoar e padronizar os processos internos por meio de tecnologias, revisões e produção de manuais** para aprimorar a eficiência operacional, reduzir erros e garantir a consistência nas atividades da organização;
- VI. **Facilitar o acesso dos cidadãos às informações da Câmara Municipal de Londrina**, por meio da disponibilização de dados públicos referentes à instituição e aos vereadores (as) de forma rápida, compreensível e acessível, utilizando plataformas digitais e canais de comunicação efetivos.

## Planos de Ação dos Grupos de Trabalho/Avança CML

Grupos de Trabalho (GTs) e Ações Estratégicas	Planejamento		Metas do Avança CML					
	Início	Término	I	II	III	IV	V	VI
<b>GT Processos</b>			X	X	X		X	
Contratação de Sistema de Gestão Legislativa e Administrativa	jan/24	out/24						
Contratação de Sistema de Captação e Transmissão das sessões	ago/24	dez/24						
Cadeia de Valor da CML	dez/23	jan/24						
Mapeamento de Processos da CML	jan/24	jul/24						
<b>GT Tecnologia</b>				X	X	X	X	X
Aquisições de soluções em Segurança da Informação	abr/24	out/24						
Contratação de Infraestrutura em Nuvem	nov/23	jul/24						
Aquisições de aquisições e hardwares	nov/23	set/24						
Contratação de Outsourcing de Impressão	nov/23	dez/24						
<b>GT Certificação e Serviços</b>			X		X		X	X
Banco de Leis com IA	fev/24	nov/24						
Implantação da Ouvidoria	dez/23	jun/24						
Elaboração da Carta de Serviços	dez/23	mai/24						
Regulamentação da LAI	nov/23	abr/24						
Regulamentação da Lei do Governo Digital	mar/24	mai/24						
Adequação à LGPD	jan/24	jul/24						
Contratação de Sistema de Gestão de Viagens	jan/24	ago/24						
<b>GT Documentação</b>			X	X	X	X	X	X
Implantação da CPAD	nov/23	mar/24						
Estudo para eliminação de protocolo em papel	nov/23	mar/24						
Implantação do Processo de Gestão de Documentos	jan/24	dez/25						
<b>GT Governança</b>			X	X	X	X	X	X
Proposta de Modelo de Governança para a CML	abr/24	set/24						
Elaboração do Planejamento Estratégico	mai/02	out/24						
Proposição e Gestão de Indicadores para a CML	mai/24	dez/24						

### Plano Anual de Contratações para 2024

O Plano Anual de Contratações da Câmara Municipal de Londrina consolida as demandas de contratações de bens, serviços, soluções de Tecnologia da Informação e renovações contratuais que serão realizadas durante o ano.

O objetivo do Plano Anual de Contratações é atender aos princípios do planejamento, da transparência, da publicidade, da eficiência, da competitividade, da celeridade e da economicidade nos processos licitatórios, garantindo a disponibilidade dos suprimentos e serviços necessários à manutenção das atividades legislativas e do atendimento à população.

Conheça o Plano Anual de Contratações da Câmara Municipal de Londrina.

Clique **aqui** ( link para [https://www.cml.pr.gov.br/cml/site/transparencia\\_pca.xhtml](https://www.cml.pr.gov.br/cml/site/transparencia_pca.xhtml))

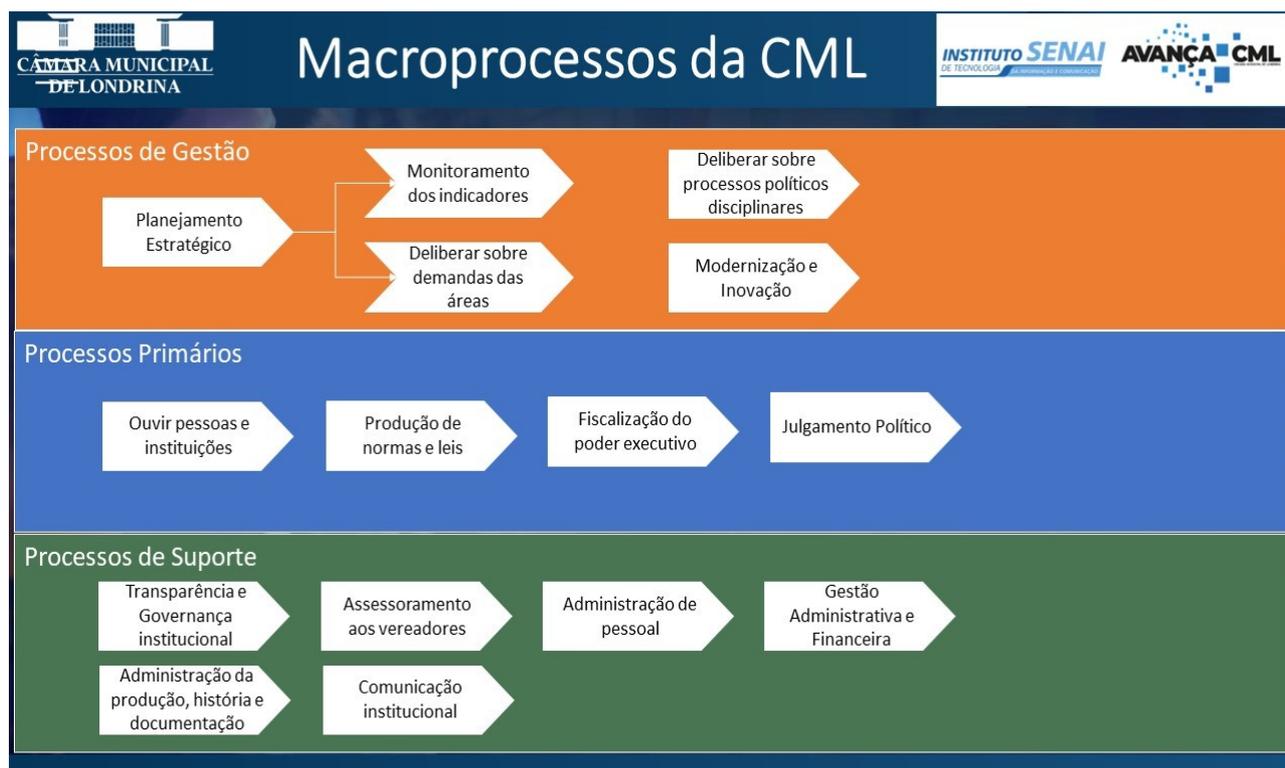
### Cadeia de Valor

No âmbito federal, o Decreto nº 9.203 de 2017, que trata da política de governança da administração pública federal estabeleceu, com clareza, o significado do “Valor Público” no seu artigo 2º, inciso II: “valor público - produtos e resultados gerados, preservados ou entregues pelas atividades de uma organização que representem respostas efetivas e úteis às necessidades ou às demandas de interesse público e modifiquem aspectos do conjunto da sociedade ou de alguns grupos específicos reconhecidos como destinatários legítimos de bens e serviços públicos”.

O mesmo conceito está expresso no inciso III, do artigo 1º da Lei Municipal 13.310/2021 que institui a Política de Governança Pública e Compliance no âmbito da Administração Pública Direta, Autárquica e Fundacional do Município de Londrina.

Neste sentido, a Cadeia de Valor da Câmara Municipal de Londrina deve focar nos resultados da instituição que atendam às demandas da sociedade e do interesse público. Ou seja, como o conjunto de atividades desenvolvidas pela instituição agregam significado ao dia a dia da população. Os primeiros passos já foram dados, com a identificação da atividade-fim da instituição, em direção ao atendimento da Missão, Visão e Valores.

A Cadeia de Valor da Câmara Municipal de Londrina está em construção e já permitiu o desenvolvimento de ações para o detalhamento dos processos internos.



### *O dever de inovar*

...” *Em outras palavras, inovar não é mais uma questão de escolha: trata-se de um dever que nos é imposto, como consequência do direito dos cidadãos a uma gestão governamental eficiente e capaz de prover serviços de excelência*”.

### *Cartilha Referencial Básico do Programa de Inovação do TCU*

Disponível em: [https://portal.tcu.gov.br/data/files/93/43/FA/EA/2451F6107AD96FE6F18818A8/Referencial\\_basico\\_programa\\_inovacao.pdf](https://portal.tcu.gov.br/data/files/93/43/FA/EA/2451F6107AD96FE6F18818A8/Referencial_basico_programa_inovacao.pdf). Acesso em 25 de outubro de 2023.